

В объединенный диссертационный совет 99.0. 1 36.02, созданный на базе ФГБУН «Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН» и ФГБОУ ВО «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»

## **ОТЗЫВ**

**на диссертацию Гончарова Николая Алексеевича на тему «Инструментарий управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.**

**Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

### **Актуальность темы исследования**

В концепции технологического развития Российской Федерации в числе целей выделены следующие: достижение технологического суверенитета, переход к инновационно ориентированному экономическому росту, технологическое обеспечение устойчивого развития производственных систем. Актуальность исследования обусловлена необходимостью создания инструментариев управления бизнес-процессами, направленных на обеспечение устойчивого развития производственных систем, максимально эффективное использование ресурсов для формирования оптимальных и экономически целесообразных производственных процессов, что связано с потребностью экономического роста предприятий легкой промышленности. Применение разработанных инструментариев управления бизнес-процессами повысит качество информации, используемой для поиска узких мест в технологических цепочках, для принятия управленческих решений, способствует совершенствованию управления производствами и разными видами деятельности на предприятиях легкой промышленности. Тема диссертационного исследования Гончарова Н.А. относится к числу актуальных, в частности, с позиции постановки и решения научно-методических, практических задач, которые важны для формирования интерактивных цифровых механизмов эффективного функционирования предприятий легкой промышленности в условиях их стремления к достижению технологического суверенитета.

## **Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Анализ текста автореферата, содержания и структуры диссертации показал, что они соответствуют поставленной цели и задачам, главы связаны внутренней логикой и единством. Системный подход, использованный соискателем при решении поставленных задач, обеспечил последовательность, обоснованность выдвинутых положений и завершенность выводов диссертационного исследования. Выносимые Гончаровым Н.А. на защиту теоретические положения позволяют получить целостную концепцию Инструментария управления бизнес-процессами, предназначенную для совершенствования производственных процессов, для экономии ресурсов, способствует развитию промышленных предприятий

Научные положения, выносимые соискателем на защиту диссертации, достаточно понятно изложены по содержанию текста автореферата. Сформулированные Гончаровым Н.А. научные положения, результаты исследования, выводы и рекомендации по их использованию базируются на результатах исследования, научно обоснованы в процессе анализа трудов российских и зарубежных ученых, а также обобщения лучших теоретических и практических достижений по теме работы.

Материалы диссертационного исследования опубликованы в 23 научных работах общим объемом 15,33 п.л. (личный вклад – 6,93 п.л.), 5 работ опубликовано в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Требования к публикациям основных научных результатов на соискание ученой степени кандидата экономических наук соискателем выполнены.

### **Оценка практической значимости научных результатов диссертации**

Применение разработанных Гончаровым Н.А. научных положений по инструментарию управления бизнес-процессами направлены на оптимизацию уровня себестоимости продукции, на достижение экономического роста для устойчивого развития предприятий легкой промышленности и на повышение качества принимаемых управленческих решений.

Среди значимых результатов исследования можно выделить следующие:

- методики мониторинга бизнес-процессами предприятий легкой промышленности с учетом технико-технологических особенностей отрасли;

- модели оценки эффективности производственных бизнес-процессов предприятий легкой промышленности с учетом факторов расхода материальных ресурсов и сокращения отходов.

Материалы диссертации могут быть использованы для написания учебников, учебных пособий, тестов и задач для студентов магистратуры и аспирантуры направления подготовки «Экономика», а также при проведении научно-исследовательских работ и практик.

Как следует из автореферата, автору в полной мере удалось:

раскрыть теоретико-методологические подходы и основы управления бизнес-процессами предприятий легкой промышленности, разработать конфигурацию экономических инструментов на основе анализа существующих инструментов и принципов развития (первая глава); сформировать методический инструментарий управления бизнес-процессами, а также разработать по направления оптимизационных мероприятий инструменты для обеспечения экономического развития предприятия легкой промышленности, что представляет научный интерес (вторая глава);

представить результаты применения предложенных автором нововведений на примере двух предприятий легкой промышленности, оценить экономические показатели, характеризующие эффективность использования разработанной инструментальной модели управления бизнес-процессами (третья глава).

### **Замечания и рекомендации**

Положительно оценивая результаты диссертационной работы, ее практическую и теоретическую значимость, целесообразно отметить отдельный недостаток в работе, нейтрализация которого может послужить также рекомендацией для дальнейших исследований автора. Так, не указывается после перечисления целей устойчивого развития в соответствии с программой ООН какие из этих целей напрямую связаны с предприятиями легкой промышленности, а какие цели устойчивого развития косвенно влияют на развитие легкой промышленности.

Отмеченный недочет не снижает полученные научные результаты исследования, их теоретическую и практическую ценность. Содержание диссертации, её автореферата позволяют сделать вывод о том, что диссертационная работа Гончарова Н.А. «Инструментарий управления бизнес-процессами на

предприятиях легкой промышленности», является самостоятельным, логическим, обоснованным и завершённым исследованием в области экономических наук.

### **Общая оценка диссертационной работы**

Соискатель конструктивно сформулировал научную новизну исследования, которая выражается в разработке методических положений по построению организационно-экономических инструментов управленческого мониторинга бизнес-процессов предприятий легкой промышленности с учетом их технико-экономических особенностей, в частности, прерывистого характера движения предмета труда по технологическим переходам, совершенствование которого способствует повышению экономической эффективности предприятий легкой промышленности.

Полученные научные результаты, отраженные в автореферате диссертации, состоят в:

- дополнении теоретических положений по мониторингу экономической эффективности бизнес-процессов на промышленных предприятиях за счет переосмысления и уточнения понятийного аппарата инструментов управления бизнес-процессами с учетом технико-экономических особенностей отрасли;

- конфигурировании теоретических обобщений инструментария по мониторингу экономической эффективности бизнес-процессов промышленных предприятий;

- научном обосновании классификации теоретических подходов по мониторингу процессов в деятельности промышленных предприятий с выделением классификационных признаков функциональности;

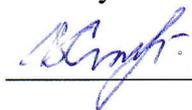
- применении синтетического подхода с использованием аппаратов булевозначного анализа и экономического анализа для построения в единого аналитического инструмента.

Таким образом, диссертация Гончарова Н.А. отличается научной новизной, практической значимостью и существенным научным вкладом в теорию и практику экономики промышленности. Результаты его исследования представляют собой законченную научно-квалификационную работу, отвечающую критериям, установленным п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Автор диссертации на тему «Инструментарий управления бизнес-процессами на предприятиях легкой промышленности» - Гончаров Николай Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева», доктор экономических наук

  
В.В. Силакова

«\_5\_» мая 2025 года

Сведения о лице, представившем отзыв:

Силакова Вера Владимировна  
доктор экономических наук,  
Профессор кафедры экономики и организации  
производства ФГБОУ ВО «РГАУ-МСХА имени  
К.А. Тимирязева»

**Адрес:** 127550, г. Москва, ул. Лиственничная аллея, д. 4А  
телефон: +79854450007 адрес электронной почты: v.silakova@rgaumcxa.ru



№ 236-05/25 от 05.05.2025